



Revisorerna
2021-09-09

Till:

Samtliga ledamöter och ersättare i kommunstyrelsen och samhällsbyggnadsnämnden

För kännedom:

Kommunfullmäktige

Granskning av kommunens styr- och ledningssystem

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Vänerns kommun har KPMG granskat kommunens styr- och ledningssystem.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen och samhällsbyggnadsnämnden har säkerställt ett ändamålsenligt och fungerande styrsystem som genomsyrar styrning och ledning hela vägen ut i verksamheterna.

Vår sammanfattande bedömning är att Vänerns kommun har ett dokumenterat, fastställt och implementerat styr- och ledningssystem. Vi bedömer att styrelsens och övriga nämnders styr- och ledningssystem är väl anpassade till det övergripande systemet samt att förvaltningarnas och verksamheternas system för styrning och ledning utgör en ändamålsenlig del av kommunens styrning och ledning.

Kommunledningen har under de senaste åren arbetat med att uppdatera och justera i kommunens styr- och ledningssystem. Det har inneburit att systemet förtydligats och är under utveckling. Arbetet är systematiskt och långsiktigt. Det finns dock områden som kan och bör förbättras och förtydligas ytterligare.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- Utveckla inriktningsmålen så att de blir mer uppföljningsbara. Det underlättar för nämnderna att formulera förväntade resultat och för förvaltningen att identifiera relevanta aktiviteter
- Säkerställa att samtliga förtroendevalda i fullmäktige och i nämnderna har en god kunskap om styr- och ledningssystemet och regelverket för tillämpning av det samma
- I samband med varje mandatperiods start tillse att samtliga förtroendevalda är väl förtrodda med sitt uppdrag och vad som är reglerat i reglementena. Detta för att säkerställa att även grunduppdraget genomförs och följs upp inom ramen för styr- och ledningssystemet.
- Se över styrdokumentens kvalitet och struktur för att säkerställa att de utgår ett sammanhållet och logiskt stöd för styr- och ledningssystemets implementering i förvaltningarna

- Ta initiativ till dialog med samhällsbyggnadsnämnden kring de synpunkter presidiet lyft i samband med granskningen

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi samhällsbyggnadsnämnden att:

- Uppdra åt förvaltningschefen att arbeta med de områden nämnden identifierat som nödvändiga att utveckla och förbättra för att uppnå en bättre styrning och ledning av verksamheten
- Uppdra åt förvaltningschefen att genomföra omvärldsanalyser med utgångspunkt i det egna uppdragen och den egna verksamheten
- Uppdra åt förvaltningschefen att årligen arbeta med sin ledningsgrupps förståelse och acceptans för vikten av en sammanhållen styrning och intern kontroll.

Rapporten överlämnas för kännedom och beaktande i enlighet med de av kommunfullmäktige antagna rutinerna för rapportering.

Vi önskar svar från kommunstyrelsen och samhällsbyggnadsnämnden senast 2021-11-10.

För kommunens revisorer

Thomas Boström
Ordförande

Torsten Gunnarsson
Vice ordförande



Vänersborgs kommun

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Thomas Boström

Torsten Gunnarsson